

# Programa y presentadores de ACE Institute 2008

MARTES ♦ 29 DE JULIO DE 2008

**4:00 p.m.** Inscripción  
**Vestíbulo, Lord Elgin Hotel**

**6 - 8 p.m.** Recepción de bienvenida  
**Vestíbulo, Lord Elgin Hotel**  
Barra, entremeses

MIÉRCOLES ♦ 30 DE JULIO

**Salón Pearson**

**7 a.m.** Inscripción  
Desayuno

**8 a.m.** Bienvenidos  
**Roger Herman**, Presidente de ACE  
Bienvenidos a Ottawa  
**Turismo en Ottawa**

**8:15 a.m.** La cooperativa sustentable: definámosla.

**8:45 a.m.** Cómo diseñar una cooperativa sustentable  
**Barbara Turley McIntyre**, Directora de Sustentación y Ciudadanía Cooperativa, The Co-operators Group Ltd.



**Barbara** ha estado en la industria de los seguros durante 26 años. Su carrera profesional comenzó como corredora de seguros en Montreal, Québec donde trabajó hasta que la familia se mudó a Guelph.

Barbara es Directora de Sustentación y Ciudadanía Cooperativa del Departamento de Sustentabilidad responsable de la Sustentabilidad, del Programa de Colaboración Corporativa, del Programa de Desarrollo Cooperativo, de las Fundaciones

**SUSTAINABILITY**  
Taking care of  
tomorrow — today

de Desarrollo Económico de la Comunidad. Está a cargo de preparar el Informe de Responsabilidad Corporativa anual y mantener relaciones con la ciudad de Guelph.

Barbara tiene una designación de Profesional de Seguros Certificado. Es voluntaria en diversas organizaciones comunitarias, por ejemplo, ex Presidenta del Guelph/Wellington Volunteer Centre y Directora del MacDonald Stewart Art Centre de la Universidad de Guelph. También, se desempeña como Vicepresidenta del Downtown Board of Management y Directora de la Cámara de Comercio de Guelph.

Desde su inicio en el año 2007, The Co-operators se dedicó a crear, de manera formal, una política y estrategia de sustentabilidad para orientar el compromiso de la organization respecto de la triple la cuestión fundamental (en términos económicos, sociales y medioambientales). The Co-operators comenzó a corregir sus operaciones, productos, servicios y las relaciones entre las partes interesadas para alinearlos con la estrategia de sustentabilidad. Esta presentación destacará muchas de las decisiones estratégicas e importantes sociedades que permitieron que The Co-operators emprendiera su viaje de sustentabilidad como aseguradora, empleador, cooperativa, inversor y socio comunitario.

EL SUSTENTO DE LAS COOPERATIVAS A TRAVÉS DEL LIDERAZGO

**9:15 a.m.** Líderes hechos en las "cooperativas"  
**Magíster en Educación, P.C.C.**



Desde 1994, **Françoise** integra el claustro del prestigioso Industrial Relations Centre de la Universidad de Queen y se hizo Becaria en 2006. Tuvo un papel principal en el desarrollo e implementación de un grupo de nuevos programas de Desarrollo Organizacional dirigidos a profesionales.

Como Consultora de Recursos Humanos, Françoise es una de las principales contribuyentes en el campo del Desarrollo Organizacional. Su experiencia en consultoría la lleva por todo Canadá y por el mundo. Françoise ofrece servicios que realzan el desempeño de las organizaciones, los equipos y las personas. Su principal área de experiencia es el Desarrollo de Liderazgo; a través de una variedad de intervenciones, Françoise ayuda a los líderes y a las organizaciones a intensificar su capacidad de liderazgo.

Con la experta en RR. HH., Amal Henein, Profesional Matriculada de Recursos Humanos, ha escrito Made in Canada Leadership (Líderes hechos en Canadá), publicado por John Wiley and Sons en Canadá en mayo de 2007. Para más información, visite: [www.leadership-canada.com](http://www.leadership-canada.com).

La investigación de *Made in Canada Leadership* analizó a 295 líderes excepcionales y a 66 expertos en desarrollo de liderazgo para hallar las mejores prácticas de formación de líderes competentes actuales y futuros. Una gran cantidad de representantes de cooperativas participaron en la investigación, lo que permitió dedicar dos capítulos exclusivos a las cooperativas. La información de las cooperativas dio a conocer muchas soluciones innovadoras para imitar, como también desafíos que se deben superar. Esta sesión interactiva explorará esto, además de las infraestructuras de desarrollo de liderazgo óptimas. Desde su publicación en mayo de 2007, *Made in Canada Leadership* se convirtió en uno de los diez libros más vendidos y, actualmente, se están tomando medidas para implementar las recomendaciones.

10:15 a.m. Descanso

10:45 a.m. Françoise Morissette continúa su discurso

11:45 a.m. Almuerzo

## FUNCIÓN DE LOS EDUCADORES DE COOPERATIVAS EN EL DESARROLLO DE UNA ORGANIZACIÓN SUSTENTABLE

### INTRODUCCIÓN POR ROD KELSAY, DIRECTOR DE ACE

12:45 - 1:45 p.m. Creación de una estrategia sustentable  
**Jim Hoyt**, Vicepresidente, Planificación Estratégica y Servicios Corporativos, GROWMARK, Inc.



**GROWMARK**

*Jim es Vicepresidente de Planificación Estratégica y Servicios Corporativos de GROWMARK, Inc. Como tal, dirige los esfuerzos de planificación estratégica de la empresa y de las unidades de negocios de los Servicios de Marketing y Comunicación Corporativa, Recursos Humanos, Asuntos Gubernamentales y Operaciones de Vuelo. Jim integra las juntas de Interprovincial Cooperative Limited (IPCO), una cooperativa interregional canadiense; ACDI/VOCA, una organización de desarrollo cooperativo internacional; y la Fundación FFA de Iowa.*

*Jim tiene el título de Licenciado en Humanidades (B. A.) con orientación en marketing. Integró la junta y el comité ejecutivo de la Asociación de Cooperativas Canadienses (CCA) y, en 2001, recibió el "Premio al Espíritu Cooperativo" por sus sobresalientes contribuciones a la CCA. Como voluntario de Volunteers in Overseas Cooperative Assistance (VOCA), asistió a negocios agrícolas en*

*Polonia para la reestructuración de sus modelos de negocios a través de desarrollo cooperativo.*

*Jim creció en una granja diversificada en el noreste de Iowa. Es ex presidente estatal de la FFA de Iowa, profesor juvenil de AIC/NICE y alumno del Graduate Institute of Cooperative Leadership.*

**En el ambiente comercial actual, la calidad de la dirección de su cooperativa puede ser la tarea más importante de la junta de directores y de la administración. Uno de los principios clave de la cooperación consiste en aportar valor agregado a los miembros de la organización, lo cual es imposible sin una planificación meditada. Esta sesión explicará detalladamente los elementos esenciales de la planificación estratégica y cómo puede emplearlos en el desarrollo de una estrategia sustentable para su cooperativa. Además, hace hincapié en el papel que el educador de cooperativas puede cumplir en un proceso disciplinado. Usted recibirá las herramientas y un concepto que están actualmente en boga y que se pueden adaptar a sus necesidades. Si planea asistir, asegúrese de conocer el objeto de su cooperativa.**

1:45 - 2:15 p.m. Descanso

### INTRODUCCIÓN POR SYLVIA RIOS ORTIZ, VICEPRESIDENTA DE ACE

2:15 - 3:15 p.m. Creación de un equipo de líderes sustentables  
CUSOURCE® Credit Union Knowledge Network's Reverendo **Alisdair Smith**, Facilitador nacional de aprendizaje



**cuSource**  
Credit Union Knowledge Network

*El Reverendo Alisdair Smith, Licenciado en Humanidades (B. A.), Magíster en Humanidades (M.A.), uno de los oradores y líderes de talleres más codiciados de las mutuales crediticias y cooperativas de Canadá, lleva la sabiduría, la experiencia y el humor a sus prácticas. Estudia, trabaja y enseña en el ámbito de la creatividad y el desarrollo humano en relación con el liderazgo, el gobierno y la ética. Alisdair enseña y diseña programas para la Red de conocimiento sobre mutuales crediticias CUSource®. Enseña Liderazgo y Trabajo en equipo en el nivel de magíster como disertante invitado en la Universidad St. Mary's de Halifax y en la Facultad de Teología de Vancouver. Alisdair es Diácono y Capellán Comercial en la Catedral Anglicana de la Iglesia Cristiana de Vancouver. Además, es profesional de Myers Briggs Type Indicator y tiene certificación de Managing Organizational Transition (Transición de Gestión Organizacional) de William Bridges & Associates, certificación como Líder de Business as Unusual (Negocios como algo inusual) y The Employee Workshop*

for Organizational Change (*Taller de los empleados para el cambio organizacional*) de Price Pritchett & Associates (Dallas), instructor certificado para todos los programas Zenger-Miller, y certificación como Instructor en Formación de equipos de The Lead Group (Chicago).

**Únase a Alisdair Smith, National Learning Facilitator de CUSource, mientras que él desafía y nos hace pensar en el "Liderazgo Sustentable". ¿Qué aspecto deberían tener los líderes sustentables? ¿Cómo debería comportarse un equipo de líderes sustentables? ¿Qué características debería tener? Y, algo muy importante, ¿cómo podríamos desarrollarlo en nosotros mismos y en aquellos a quienes educamos? Esta sesión interactiva brindará nuevas perspectivas académicas y prácticas, como también ejercicios de aprendizaje diseñados para formar líderes sustentables en su organización y en las organizaciones a las que brindamos servicios.**

#### INTRODUCCIÓN POR JESSICA GORDON NEMHARD, DIRECTORA DE ACE

3:15 - 4 p.m.

Cómo saber qué es lo que cuenta **Laurie Mook**, Directora del Centro de Economía Social de la Universidad de Toronto



 socialeconomy.utoronto.ca  
The Social Economy Centre of the University of Toronto

*Laurie tiene títulos de contabilidad, desarrollo internacional y educación. Fue miembro doctoral del Consejo de Investigación en Ciencias Sociales y Humanidades de Canadá del Instituto Educativo Ontario de la Universidad de Toronto. Como parte de su investigación, Laurie tomó el mando en el diseño de estados contables apropiados para organizaciones que tienen una misión social. Una de tales adaptaciones es el Estado de Valor Agregado Expandido (EVAS), un estado que ilustra el impacto de la organización en la comunidad circundante y el efecto de la organización en un grupo de interesados.*

**Esta presentación reúne los conceptos alienta a establecer conexiones directas través de herramientas y procesos de tienen un lugar especial en la sociedad que los educadores de cooperativas.**

4 - 4:30 p.m.

Los gobiernos sustentan las cooperativas

- **LeAnn M. Oliver**, Viceadministradora, Programas Cooperativos, Desarrollo Rural USDA
- **Christine M. Burton**, Directora, Cooperativas, Política e Investigación de Desarrollo Estratégico y Políticas Rurales

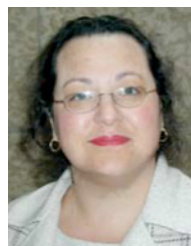


Desde octubre de 2006, **LeAnn** se desempeña como Viceadministradora de Programas Cooperativos de Desarrollo Rural USDA en Washington, DC. Es responsable de la entrega de programas y servicios para las cooperativas agrícolas y otras cooperativas que atienden el sector rural de los Estados Unidos. Los programas incluyen el Subsidio de Valor Agregado para Productores y el Subsidio de Desarrollo de Cooperativas Rurales. Además, supervisa la diseminación de investigaciones y otra información

relacionada con la industria de la energía renovable y sus efectos en el sector rural de los Estados Unidos, e inspecciona el programa Empowerment Zone/Enterprise Community (Zona de Autogestión/Comunidad Empresarial) de la agencia y otros proyectos relacionados con el desarrollo comunitario.

LeAnn tiene un título de Magíster en Administración Pública con orientación en finanzas públicas otorgado por la Universidad Estatal de Nueva York en Albany, en el estado de Nueva York, y un título de Licenciada en Ciencias Políticas de la Universidad de Willamette en Salem, Oregon.

**LeAnn hablará sobre el esfuerzo de revisión de investigaciones en curso de Desarrollo Rural USDA y, además, describirá las futuras actividades relacionadas con las publicaciones de enseñanza cooperativa**



**Christine** se volvió a unir a Agriculture and Agri-Food Canada como Directora de Políticas Rurales y Desarrollo Estratégico en abril de 2006, habiéndose desempeñado en el Gobierno de Manitoba como Subsecretaria de Desarrollo Económico Rural y Desarrollo Cooperativo desde marzo de 2002 hasta diciembre de 2004 y como Subsecretaria de Iniciativas Estratégicas desde diciembre de 2005 hasta marzo de 2006. En julio de 2008, Christine, además, asumió el papel de Directora en Políticas e Investigación de Cooperativas.

Investigación de Cooperativas.

Mientras se desempeñaba como Subsecretaria en Manitoba y estaba a cargo del Desarrollo Cooperativo, supervisó la expansión del alcance y la programación provincial. Fue asesora de asuntos Rurales, Agrícolas y Cooperativos del Primer Ministro de Saskatchewan y de Manitoba.

Christine obtuvo el título de Licenciada en Ciencias Políticas e Historia de la Universidad de Regina. Es Licenciada en Derecho (L.L. B.) egresada de la Universidad de Saskatchewan y obtuvo la Maestría en Administración Pública conjunta de las Universidades de Winnipeg y Manitoba.



Secundario) y es Licenciada en Música con especialización en Vocalización de la Universidad de Lawrence en Appleton, Wisconsin. Además, en 2006 recibió el Premio Nathan M. Pusey al Desempeño para Jóvenes Ex Alumnos de la Universidad de Lawrence.

En 1997, finalizó el programa de Futuros Líderes de Cooperativas de la Asociación Comercial de Cooperativas Nacionales en Washington, D.C. y participó en el grupo de debate sobre cooperativas denominado "nuevas visiones, nuevos emprendimientos" en Twin Cities (Minneapolis/St. Paul). Forma parte de ACE desde 1997 y, en 1999, recibió el Premio William Hlushko de ACE a los Jóvenes Educadores en Cooperativas. Hoy en día se desempeña como directora de ACE.



**Robin** obtuvo su título de Licenciado en Ciencias con honores en la Universidad de Victoria, donde se especializó en Ingeniería de Software. En 2000, Robin creó una empresa de desarrollo web especializada en soluciones web asequibles de código abierto mediante la cual ofrece a los usuarios sin conocimientos técnicos la posibilidad de actualizar sus propios sitios web. Robin se unió a BCICS en 2002 para ayudar a optimizar las prestaciones informáticas del Instituto. Desde entonces, ha diseñado e implementado proyectos en línea, incluso el Centro de Aprendizaje para Cooperativas.

En 2006, Robin se sumó a la conducción del programa de radio Each For All: The Cooperative Connection, un programa educativo orientado a las cooperativas y organizaciones socioeconómicas. También coordina un nuevo volumen de Youth Reinventing Co-operatives acerca de las cooperativas de jóvenes en todo el mundo.



**Rizick** graduó de la Universidad de Puerto Rico en el año 1993 con el título de Bachillerato en Cooperativismo. En 1996, obtuvo su maestría en Bibliotecología y Ciencias de la Información de la Universidad de Puerto Rico.



Comenzó a trabajar en la Cooperativa de Seguros Múltiples el 1 de marzo de 1993 como Auxiliar Bibliotecaria. El 1 de septiembre de 1999, fue ascendida al cargo de Analista de Calidad. El 1 de febrero de 2001, fue ascendida al cargo de Subgerente en la Oficina de Levittown. El 2 de enero de 2002, fue ascendida al cargo de Gerente en la Oficina de Bayamón y, el 1 de diciembre de 2005, fue ascendida al cargo de Gerente del Departamento de Servicios Educativos, el cual desempeña desde entonces.

Tomó el Curso Básico de Seguros en el año 2001, ofrecido

por el Instituto de Seguros de Puerto Rico. En 2004, obtuvo el Certificado en Seguros Generales ofrecido por el Insurance Institute of America. La Sra. Rizick Rosario Peña ha sido galardonada con el reconocimiento a la Empleada Cooperadora 1996.



**Tanya** se encuentra en la Asociación de Cooperativas Canadienses durante el verano. Anteriormente, trabajó durante ocho meses como Pasante de Desarrollo Cooperativo en la Asociación de Cooperativas de Ontario.



En junio de 2007, Tanya se graduó en la Universidad Wilfrid Laurier. A medida que estudiaba para obtener su título de diplomatura, pasó algunos veranos trabajando en GROWMARK sobre las relaciones universitarias, desarrollo profesional y recursos humanos. Hoy en día estudia para obtener una Maestría en Desarrollo Comunitario Económico en la Universidad de Nuevo Hampshire del Sur. Además de su experiencia académica y profesional e intereses particulares, Tanya también forma parte de la Red Socioeconómica de Estudiantes, el Grupo Asesor para Jóvenes de la Comisión Canadiense de la UNESCO y, en junio, asumió como Directora de la Asociación Canadiense de Estudios sobre Cooperativas.



**Kathryn** conoció el ámbito de las cooperativas cuando comenzó a trabajar como asistente de investigación durante el verano en la Asociación de Cooperativas Canadienses (CCA) en 2007. Recientemente, Kathryn finalizó el programa en historia de la Universidad de Ottawa e implementó su capacidad de investigación y análisis para estudiar la profusa historia del movimiento cooperativo en Canadá. Asimismo, desarrolló una estrategia para celebrar el 100.º Aniversario de CCA en 2009. Kathryn tuvo la posibilidad de seguir trabajando en el proyecto en diciembre mediante el programa de pasantías de la Asociación de Cooperativas de Ontario y permanecerá en CCA hasta el otoño de 2008, cuando se retirará de la organización para iniciar sus estudios de docencia en la Universidad de Ottawa.



**Tom** vive en Ann Arbor, Michigan, donde se desempeña como Director Ejecutivo de NASCO (Estudiantes Norteamericanos para la Cooperación).

Comenzó su carrera en el cooperativismo en el año 2000 como miembro de la cooperativa de trabajadores del Hard Times Cafe en



*Minneapolis. Formó parte de comités directivos para la creación de la Federación de Democracia en el Ámbito Laboral en Minnesota y la Federación Estadounidense de Cooperativas de Trabajadores. Colaboró en la organización de la Conferencia de Cooperativas de Trabajadores en la Región Central de los EE. UU. en Madison. En 2006, Tom recibió el Premio William Hlushko para Educadores Jóvenes de Cooperativas debido a sus esfuerzos dedicados al desarrollo de programas educativos sobre cooperativas de trabajadores.*

**10:15 - 10:45 a.m.** Descanso

**10:45 a.m. - 12 p.m.** Cómo sustentar la investigación y la educación

**COORDINADORA: Christina A. Clamp,** Facultad de Desarrollo Económico Comunitario, Universidad del Sur de New Hampshire

**PANELISTAS:**

- **Brent Hueth,** Director del Centro de Cooperativas de la Universidad de Wisconsin — *Evaluación del impacto económico de las cooperativas*
- **Mike Boland** — *Uso de la Web para vincular a estudiantes y cooperativas*



*Desde 2000, **Christina** integra la junta de la National Cooperative Business Association. Es especialista en cooperativismo del cuerpo docente de la Facultad de Desarrollo Económico Comunitario de la Universidad del Sur de New Hampshire.*

*Desde 1994, es parte activa de la junta del ICA Group, desarrollador y proveedor de asistencia técnica para los negocios cooperativos adquiridos por empleados o trabajadores. Es presidenta de la junta del Instituto de Desarrollo Cooperativo en Greenfield, Massachusetts. Además, se desempeña como tesorera de la junta de Allston Brighton Community Development Corporation, Boston. Previamente, se desempeñó en la junta de Cooperativas del Noreste, Brattleboro, Vermont. Fue administrativa de la Junta del Instituto de Capacitación y Desarrollo Childspace, un programa de duplicado nacional para el desarrollo sectorial para crear y rediseñar trabajos realizados principalmente por mujeres de bajos ingresos en el ámbito del cuidado de los niños mediante el empleo de un modelo de cooperativa de trabajadores.*

*Christina obtuvo su título de licenciada en Friends World College, en donde primero estudió las cooperativas en el sur estadounidense,*

*la India y América Central. Continuó para completar su Maestría en Humanidades y su Doctorado con especialización en Sociología en la Boston College, en donde estudió cooperativas de trabajadores y titularidad de los empleados. Realizó su investigación doctoral sobre la gestión de la Corporación Mondragón.*



University of Wisconsin  
CENTER FOR COOPERATIVES

**Brent** es el Director del Centro de Cooperativas de la Universidad de Wisconsin y Profesor Asociado del Departamento de Agricultura y Economía Aplicada. El profesor Hueth recibió su Doctorado en Economía Agrícola y Recursos Naturales de la Universidad de Maryland, College Park. Antes de unirse a la Universidad de Wisconsin, Brent pasó dos años

*en la Universidad de California Berkeley como Economista Investigador y, luego, ocho años en la Universidad Estatal de Iowa como Profesor Adjunto del Departamento de Economía. Su investigación y enseñanza se centran en las organizaciones cooperativas y los mercados agrícolas. Es Investigador Principal de un proyecto de investigación de gran envergadura patrocinado por la USDA con el fin de medir la incidencia y la importancia económica de la actividad de las cooperativas en todo el país. Se espera que esta investigación genere el inventario más exhaustivo hasta la fecha de las firmas cooperativas estadounidenses y sirva como fuente exclusiva para los investigadores que buscan comprender, evaluar críticamente y mejorar el desempeño de las cooperativas.*



**Mike** es profesor de economía agrícola y director adjunto del centro cooperativo de educación Arthur Capper Cooperative Center en la Universidad del Estado de Kansas, donde enseña, investiga y asume responsabilidades continuas en la estrategia de gestión de agronegocios. Recibió gran cantidad de premios nacionales, universitarios y de enseñanza terciaria y, recientemente, fue distinguido

*con el premio de la Asociación Nacional de Universidades con Dotación de Terrenos del año 2008 organizado por el Departamento de Agricultura de los Estados Unidos para destacar la excelencia en la enseñanza en materia de agricultura y alimentos (2008 National Association of Land Grant Universities USDA National Agriculture and Food Excellence in Teaching). Es presidente electo de la Asociación de Economía Agrícola del Oeste (WAEA).*

*Por otra parte, Mike es coautor de más de 50 estudios de casos sobre agronegocios. Se desempeñó como codirector de la Comisión Nacional de Gestión de Agronegocios y Alimentos del USDA y, en mayo de 2008, fue designado Director de la Fuerza de Tareas Internacional para Agronegocios del USDA. Allí, su cargo involucra el análisis de los modos de incorporar los temas relativos*

a la competitividad y el comercio en el plan de estudios de la gestión de agronegocios en las universidades con dotación de terrenos. Además, se desempeña como asesor del cuerpo docente y escritor de casos prácticos para el Seminario Ejecutivo en Agronegocios y es instructor de estrategia en la Universidad Internacional del Ecuador, en Quito.

Obtuvo su Doctorado en economía agrícola en la Universidad de Purdue, con la especialización en marketing, producción y gestión estratégica.

#### INTRODUCCIÓN POR JAMES WADSWORTH, DIRECTOR DE ACE

12 - 1 p.m.

Almuerzo con exposición  
**Dr. Bernard Gélinas,**  
COOP SANTÉ AYLMEYER HEALTH COOP

Aylmer Health Co-op es un emprendimiento de varias partes interesadas, en el que participan ciudadanos, médicos y profesionales de la salud con el objeto de mejorar los servicios comunitarios de atención médica con el sector Aylmer de la Ciudad de Gatineau, Québec. La cooperativa pertenece a casi 9000 miembros y en 2004 se convirtió en propietaria del Centro Médico Aylmer-Lucerne .

#### MICRÓFONO ABIERTO — Se invita a los participantes a hablar sobre su trabajo o investigación.

1:00 - 1:45 p.m.

El desafío del capital accionario  
**David G. Barton,** profesor y director del Arthur Capper Cooperative Center en la Universidad Estatal de Kansas



**David** es Profesor y Economista de Extensión Agrícola del Departamento de Economía Agrícola de la Universidad Estatal de Kansas. Además, es Director del Arthur Capper Cooperative Center. Se desempeña en el cuerpo docente de la Universidad Estatal de Kansas desde 1976. Antes de venir al estado de Kansas, David finalizó su Doctorado en la Universidad de Purdue y fue miembro del cuerpo docente del Departamento de

Economía Agrícola de la Universidad de Cornell entre los años 1973 y 1976. Se desempeña como Director de la Junta de Directores del Kansas Cooperative Council (KCC) desde 1985 y es jefe del Comité de Educación del KCC desde 1986. En 2008, participó en la organización y lo nombraron Presidente de Agricultural Cooperative Employment Services, Inc. (ACES). ACES es una organización cooperativa formada por cooperativas agrícolas de los Estados Unidos para asistirlos en la contratación, selección y desarrollo de empleados interesados en la vida y el trabajo en zonas rurales.



**El rendimiento financiero es la clave para las cooperativas que atienden miembros y comunidades. David recomienda el uso de la disciplina de Gestión de Balances Generales en el nivel de cooperativas y el reconocimiento de que las partes interesadas tienen intereses contradictorios (como clientes, titulares, benefactores y miembros) en el nivel de las partes interesadas. Además, un sólido balance es esencial cuando se tiene un negocio redituable. Las juntas deben tomar decisiones sobre otros asuntos financieros importantes, tales como girar en torno al capital accionario de la cooperativa, según la gestión de balances y la rentabilidad.**

#### INTRODUCCIÓN POR ROGER HERMAN, DIRECTOR DE ACE

1:45 - 2:30 p.m.

Creación de un marco de políticas tributarias para sustentar cooperativas  
**Monica Juarez Adeler,** candidata a obtener un Doctorado del Centro para el Estudio de las Cooperativas Universidad de Saskatchewan  
Winnipeg Inner-city Research Alliance,  
Universidad de Winnipeg



**Monica,** de origen argentino, finalizó la carrera de Derecho en la Universidad Nacional del Noreste en Corrientes antes de mudarse a España, en donde realizó una Maestría en Administración de Negocios y finalizó un trabajo para el Doctorado en Comercio Electrónico en la Facultad de Derecho de la Universidad de Santiago de Compostela. Como pensaba desempeñarse en ese país, se embarcó en el estudio para obtener otro título de Derecho en España, que finalizó en 2004 en la Universidad de Alicante. Después de pasar algunos años en Alemania, las circunstancias la llevaron a la Universidad de Saskatchewan, en donde, actualmente, es alumna de un Doctorado en estudios interdisciplinarios (derecho, comercio y cooperativas). Desde julio de 2007, vive en Winnipeg, Manitoba, donde está haciendo una pasantía en SEED Winnipeg sobre políticas favorables para apoyar el desarrollo de las cooperativas en la provincia.

**La investigación de Mónica identifica los modelos y estrategias de políticas tributarias de avances de políticas para el sector de las cooperativas. Ésta se inspira en el análisis comparativo de los modelos tributarios de España (por ejemplo, la Corporación Mondragón) y de Italia (por ejemplo, de la región Emilia Romagna), y examina políticas y leyes tributarias respecto de las cooperativas de Manitoba.**

2:30 - 3 p.m.

Descanso

**INTRODUCCIÓN POR JESSICA GORDON NEMBHARD,  
DIRECTORA DE ACE**

3 - 4:15 p.m.

Cómo hacer que la sustentabilidad del medio ambiente sea parte de su cooperativa

- **Paula Anderson, B.A., M.Sc.,** Licenciada en Humanidades, Magíster en Ciencias, Peterborough Green -Up
- **Russ Christianson,** Magíster en Relaciones Internacionales, Comunicación Empresarial, Rhythm Communications



*Paula es Gerenta de los Programas de Negocios Sustentables y Reducción de Residuos de Peterborough Green -Up (una organización para el medio ambiente sin fines de lucro que trabaja para lograr una sustentabilidad comunitaria en la Zona del Gran Peterborough). Ha sido decisiva para el desarrollo de varias herramientas innovadoras de sustentabilidad comunitaria tales como el Programa de Escuelas Sustentables de Peterborough, que hace hincapié en la conservación de residuos, del agua, de la energía y de los espacios verdes, una guía regional en línea de reutilización y reciclado, una guía de compras ecológicas y una serie de herramientas y talleres de auditoría de sustentabilidad para pequeñas y medianas empresas.*



*Tiene un título de diplomatura en ciencias medioambientales y desarrollo comunitario, así como también un título de Magíster en Ciencias en diseño de sistemas sustentables. Además, trae con ella su experiencia de primera mano en el uso de principios de sustentabilidad en los pasados cinco años con su pequeño emprendimiento de producción agrícola (Sun Root Organics Market Garden). Divide su tiempo entre Peterborough Green-Up, su granja y la Universidad de Trent, donde es instructora de curso en el Programa de Énfasis en Alimentos y Agricultura, en el Departamento de Ciencias/Estudios Medioambientales y de Recursos.*



*Russ es Presidente y fundador de Rhythm Communications. Tiene amplia experiencia en posicionamiento estratégico, investigación de mercado, estudios de viabilidad, planificación de negocios, sistemas de gestión, facilitación y asesoramientos a múltiples partes interesadas. Russ es desarrollador de Whole Systems Feedback, una metodología de investigación inspiradora única. Durante los últimos veinte años, Russ ayudó a lanzar un centenar de cooperativas en una amplia variedad de sectores, entre ellos, viajes, viviendas, ventas minoristas, distribución, procesamiento de alimentos, energía renovable, salud, cultura, construcción, silvicultura y manufactura. Russ, además, es un empresario cooperativo pionero de la etiqueta nacional de los alimentos orgánicos a principios de 1990.*

**“Cómo hacer que la sustentabilidad del medioambiente sea parte de su cooperativa” será un taller participativo que se centrará en entender cómo la sustentabilidad ambiental está intrínsecamente ligada a los Principios y Valores de las Cooperativas y cómo las cooperativas individuales pueden comenzar a emplear la sustentabilidad medioambiental en el lugar de trabajo. Los participantes del taller se llevarán estrategias e ideas “ecológicas” y un lugar sólido para comenzar con la planificación para la sustentabilidad del medio ambiente.**

4:15 - 4:30 p.m.

Conclusión

SE LEVANTA LA SESIÓN