

*Cooperativa de Seguros de Vida de Puerto Rico,
COSVI*

*Bienvenidos
Miembros de ACE*

Tú vida, más que asegurarla queremos que la vivas

1



COSVI COOPERATIVA DE SEGUROS
DE VIDA DE PUERTO RICO

*Tu vida más que
asegurarla queremos
que la vivas...*



COOPERATIVA DE SEGUROS DE VIDA



**Cooperativa de Seguros de Vida de Puerto Rico,
COSVI**

**Competencia y Competitividad en la
Empresa Cooperativa**

Carlos Fernández
Presidente
08-03-06

Tu vida, más que asegurarla queremos que la vivas

3

**Competencia y Competitividad en la
Empresa Cooperativa**

*"Por los pasados 25 años hemos optimizado
nuestras organizaciones para la eficiencia..."*

*En el próximo cuarto de siglo, debemos
optimizar nuestras organizaciones para
la innovación."*

US Council of Competitiveness
www.Compete.org

4

Competencia y Competitividad en la Empresa Cooperativa

Panorama General

La rápida globalización y el avance tecnológico a un ritmo acelerado presentan nuevos desafíos a todos los países.

Al mismo tiempo, estas nuevas fuerzas económicas ofrecen renovadas oportunidades de crecimiento económico y expansión del empleo.

Conferencia Internacional del Trabajo 89a reunión, junio de 2001
Promoción de las cooperativas

5

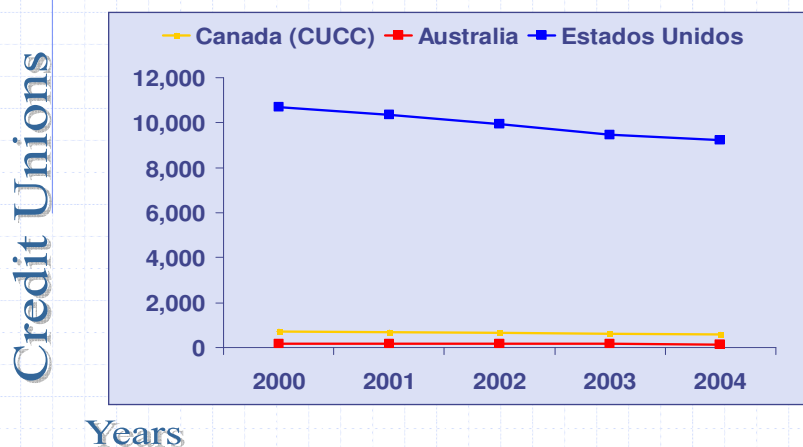
Competencia y Competitividad en la Empresa Cooperativa

Panorama General

En los pasados años el número de cooperativas de Ahorro y Crédito ha tenido un constante descenso en Canadá, Australia y Estados Unidos.

6

Relación Gráfica Cooperativas por Región 2000-2004



Volumen 8, Número 1 - Abril de 2006 Fusiones de las cooperativas de ahorro y crédito
Dave Grace, Gerente Principal, Servicios de Asociaciones, WOCCU

7

Relación de Cooperativas por Región 2000-2004

Año	Canadá	Australia	Estados Unidos
2000	715	187	10684
2001	694	181	10355
2002	657	169	9935
2003	622	157	9480
2004	584	148	9209

-Volumen 8, Número 1 - Abril de 2006 Fusiones de las cooperativas de ahorro y crédito
Dave Grace, Gerente Principal, Servicios de Asociaciones, WOCCU

8



9

Definición:

Competencia;

Situación de empresas que rivalizan en un mercado ofreciendo o demandando un mismo producto o servicio*

Competitividad

Capacidad para competir, por tener las propiedades necesarias: competitividad de los productos*

Competitividad

Rivalidad o competencia intensa para la consecución de un fin.

Diccionarios .com Laurusse Editorial, SL

10

*Real Academia Española

*Competencia y Competitividad en
la Empresa Cooperativa*

Panorama General

La rapidez con la cual están disminuyendo las cooperativas de ahorro y crédito en varios mercados puede ser resultado directo de las fusiones o consolidaciones.

*Competencia y Competitividad en la
Empresa Cooperativa*

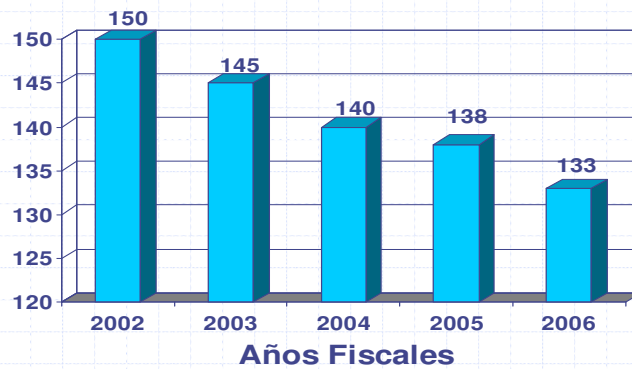
Este fenómeno se repite con el doble de rapidez en Australia y Canadá.

Durante la última década, los 18 por ciento de las cooperativas en los Estados Unidos han desaparecido debido a las consolidaciones, en comparación al 35 por ciento en Canadá y el 47 por ciento en Australia.

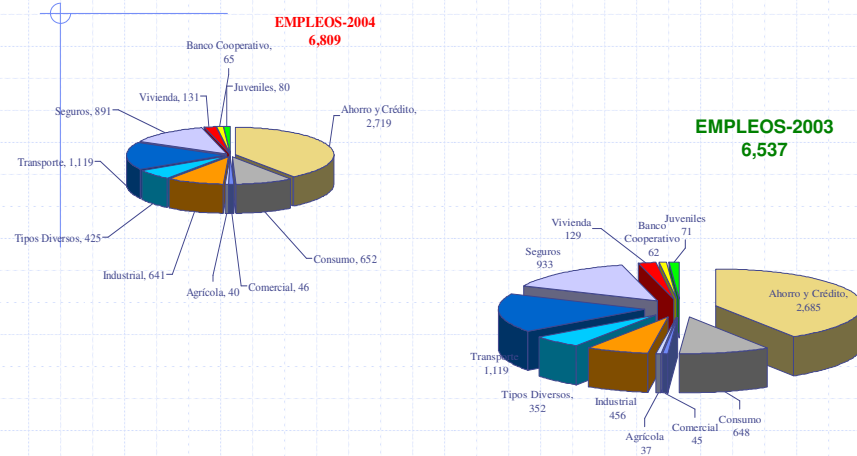
Competencia y Competitividad en la Empresa Cooperativa

En Puerto Rico esta tendencia se mantiene, aunque de una forma no tan marcada.

Relación de Cooperativas Puerto Rico 2000-2004



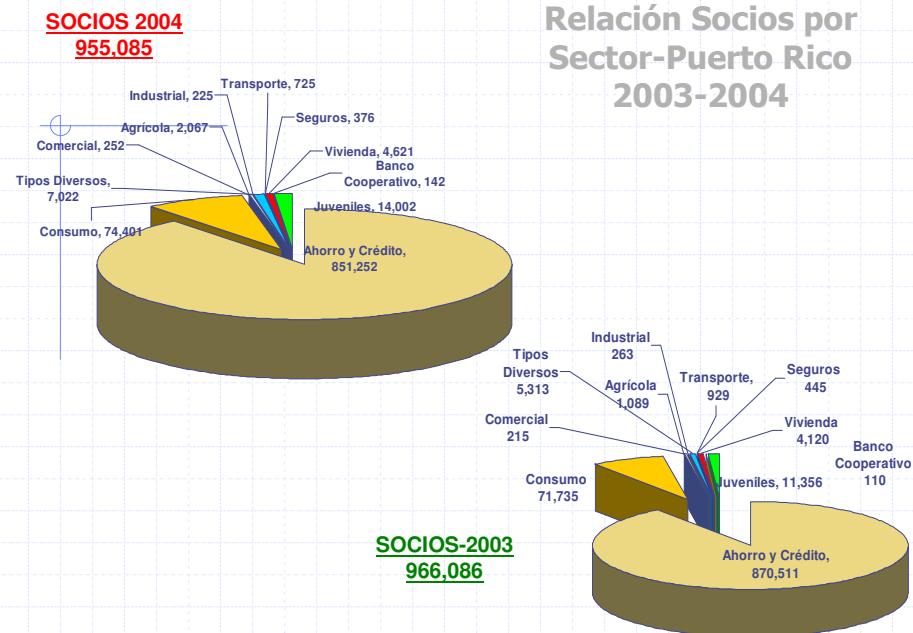
Relación Empleos por Sector-Puerto Rico



Estado Libre Asociado de Puerto Rico-Corporación Pública para la Supervisión y Seguro de Cooperativas de Puerto Rico, COSSEC
Análisis información estadística de cooperativas de Ahorro y Crédito 31 de marzo de 2006

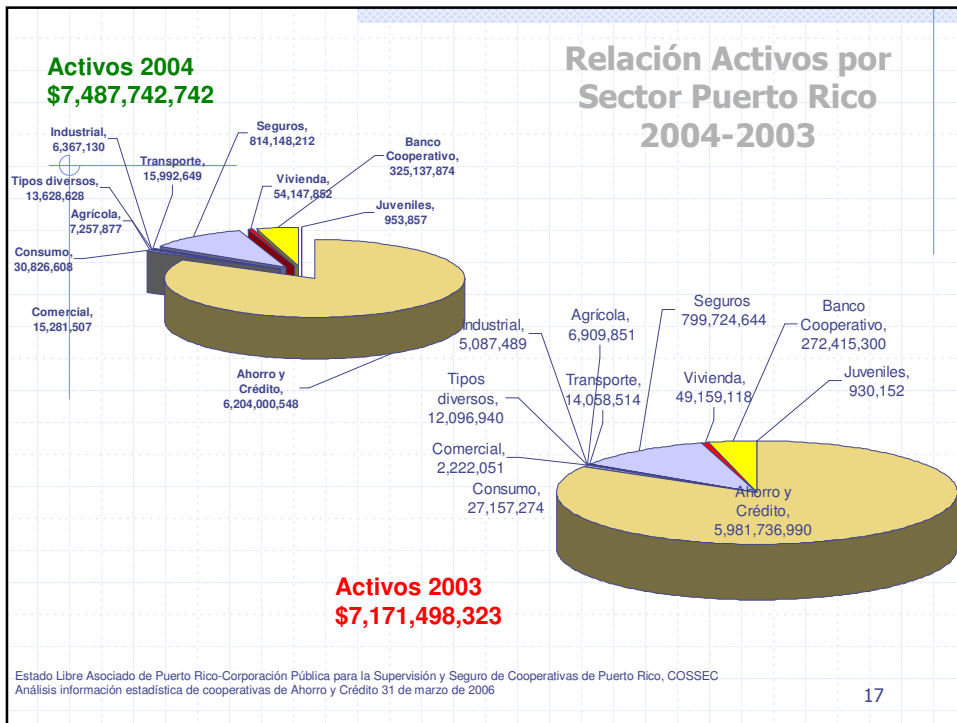
15

Relación Socios por Sector-Puerto Rico 2003-2004



Estado Libre Asociado de Puerto Rico-Corporación Pública para la Supervisión y Seguro de Cooperativas de Puerto Rico, COSSEC
Análisis información estadística de cooperativas de Ahorro y Crédito 31 de marzo de 2006

16



Competencia y Competitividad en la Empresa Cooperativa

La integración entre las cooperativas de ahorro y crédito es sólo uno de varios factores que fomenta la reducción o disminución en la creación de éstas.

En la mayoría de los casos la integración es voluntaria. Pues buena parte de las cooperativas mantienen sólidas posiciones financieras y por lo general cuentan con economías muy saludables y prósperas.

Competencia y Competitividad en la Empresa Cooperativa

El crecimiento de activos o recursos disponibles para las Regiones presentadas (E.U., Canadá y Australia) promedia un saludable 9.5 a 25 por ciento cada año.

Sin embargo, las membresías o socios nuevos no crece al mismo ritmo, se refleja un estancamiento, presentando una tasa promedio de crecimiento de 1.3 a 3.3 por ciento.

Competencia y Competitividad en la Empresa Cooperativa

Mientras que la creación de nuevas cooperativas es limitada, particularmente en el sector de ahorro y crédito.

Lo que ha llevado a las cooperativas ya existentes a solidificar los vínculos y las relaciones entre sus socios ya existentes.

Competencia y Competitividad en la Empresa Cooperativa

Razones que estimulan estos cambios...

21

Razones que estimulan estos cambios... :

1. Falta de planes de sucesión

- Presidentes Ejecutivos

- Se estima que un 24% de éstos se
estarán retirando en los próximos 5 años.

- La dificultad para atraer nuevos socios

- Desarrollo de nuevos líderes

22

Razones que estimulan estos cambios... :

2. La necesidad de mantenerse al día con la tecnología y ofrecer productos de vanguardia

- Alto costo
 - Tecnología
 - Desarrollo de nuevos productos y servicios

Razones que estimulan estos cambios... :

3. Mejorar la eficiencia.

- Lograr economías de escala

Competencia y Competitividad en la Empresa Cooperativa

Análisis:

Aunque el proceso de integración sea una opción probada en términos de rendimiento para algunos modelos cooperativos, la realidad es que no suma ningún socio nuevo al movimiento.

Lo que nos lleva a buscar nuevas estrategias de cómo competir.

25

Competencia y Competitividad en la Empresa Cooperativa ...

Conclusión:

Las cooperativas son organizaciones autónomas de autoayuda que si quieren ser competitivas y conseguir ventajas económicas y sociales a largo plazo tienen que mostrarse eficaces en estas áreas:

26

*Competencia y Competitividad en la
Empresa Cooperativa ...*

Conclusión:

1. Con sus clientes y socios, suministrándoles los servicios y productos que cumplan con sus necesidades.
2. Con la industria en general mostrándose económicamente viables y socialmente eficaces.

27

*Competencia y Competitividad en la
Empresa Cooperativa ...*

Conclusión:

3. Con el Capital Humano -
 - Mejor capacitado
 - Re-ingeniería de procesos "Re-inventarnos"
 - Eficiencia Operacional
 - Apoyo Tecnológico
 - Procesos internos

28

Competencia y Competitividad en la Empresa Cooperativa ...

Si bien el éxito en estos aspectos dependerá directamente de la visión de futuro del personal gerencial y de los líderes voluntarios de las cooperativas, el apoyo gubernamental es determinante para el desarrollo de legislación que incentive y respalde la creación de nuevas cooperativas.

El cooperativismo es una opción probada.

29

COSVI

*Modelo Cooperativo Exitoso
Sector Seguros*

30

Orígenes...

La Cooperativa de Seguros de Vida de Puerto Rico, COSVI se fundó a principios de la década del 60, respondiendo a una necesidad de protección que los líderes cooperativistas de esa época tenían.

Con unos \$57,000 dólares como capital inicial comenzamos nuestras operaciones.

31

COSVI Tendencias, Crecimiento y Desarrollo

Por sus diversas opciones de protección la Cooperativa de Seguros de Vida de Puerto Rico, COSVI, se ha convertido en una alternativa real, no sólo para el Movimiento Cooperativo, sino para la industria en general.

El 87% de nuestros ingresos proviene del Sector Privado.

32

COSVI

Crecimiento...

Esta aceptación en el mercado se ha logrado a través de los diversos productos que mercadeamos. Productos que son diseñados y re-evaluados constantemente de acuerdo a la necesidad de nuestros asegurados y de las nuevas tendencias en esta industria.

33

COSVI

Crecimiento...

Hoy COSVI es un asegurador líder en las líneas de Vida, Accidente, Salud y Retiro.

Con una fuerza laboral de sobre 500 empleados servimos aproximadamente a 1.1 millones de asegurados en toda la Isla o el 30% de nuestra población total.

Nuestra solidez económica evidencia nuestra trayectoria de éxitos.

34

COSVI – Perfil Financiero

Seguros de Vida en Vigor	\$6.6B
Ingresos Totales	\$133.MM
Beneficios Pagados	\$82.MM
Activos Totales	\$344.MM
Fondos Capitalizados y sobrante	\$65.MM
Número de Asegurados	1.1MM

Datos Financieros GAAP 12/31/05

35

COSVI

Gracias por su atención

36